



FAQ

Sustainability Management Webinar

De afkorting CSRD staat voor?

Corporate Sustainability Reporting Directive. De rapportage-eisen zijn uitgewerkt in 12 ESRS-documenten (European Sustainability Reporting Standard).

Wat zijn de CSRD criteria voor een bedrijf zodat ze verplicht zijn te rapporteren?

Bedrijven die op dit moment onder de NFRD (Non-Financial Reporting Directive) vallen, moeten in hun jaarverslag in 2025 rapporteren over boekjaar 2024. Alle grote ondernemingen die voldoen aan 2 van de 3 criteria moeten rapporteren in het jaarverslag 2026 over boekjaar 2025:

- Omzet > €50 miljoen per jaar
- Balanstotaal > €25 miljoen
- Medewerkers > 250 (gemiddeld over een jaar)

Deze criteria zijn onlangs verhoogd door een inflatiecorrectie. Beursgenoteerde mkb-ondernemingen moeten rapporteren in jaarverslag 2027 over boekjaar 2026.

Waar in de planning volgen Coöperaties?

De CSRD is van toepassing op rechtsvormen die zijn georganiseerd als NV, BV of CV, en niet op verenigingen en stichtingen. Coöperaties georganiseerd als vereniging hoeven dus niet conform CSRD te rapporteren.

Welke onderdelen van de ESG zijn verplicht en welke mag je (onderbouwd) uitsluiten?

E1 (klimaat) en S1 (eigen personeel) waren verplicht, maar zijn dat niet meer. Dus geen enkel onderdeel is meer verplicht en zou je onderbouwd kunnen uitsluiten. In onze praktijk zijn E1 en S1 altijd materieel.

Wat is precies een stakeholder?

Een betrokken persoon of organisatie die een beslissing kan beïnvloeden, erdoor beïnvloed kan worden, of zichzelf als beïnvloeder kan beschouwen.

Er is een onderscheid tussen de stakeholderanalyse bij een managementsysteem (bijv. voedselveiligheid) en bij duurzaamheid. Vanwege de dubbele materialiteit moet er "beter" worden gekeken naar ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de onderneming.

Op deze manier komt men op stakeholders als arbeidsmarkt, klimaat, publieke opinie. Stemloze stakeholders zouden dan kunnen zijn: natuur of toekomstige generaties.

Zijn banken een mogelijke of belangrijke stakeholder?

Banken zijn betrokken wanneer de financiering van het bedrijf bij de bank is ondergebracht. Banken kunnen de financier zijn van groene investeringen en kunnen eisen stellen aan dergelijke investeringen. Verschillende banken hebben een ander beleid ten aanzien van groene financiering.

We zijn een handelskantoor en onze fabriek staat in het buitenland (China). Waar zouden we ons dan op moeten focussen?

Belangrijk is je eigen scope en ambitie te bepalen. Inderdaad is de ESG-winst die mogelijk te behalen is bij de fabriek groter.

Wat we zien is dat handelskantoren hun footprint moeten bepalen omdat hun klanten daarom vragen. Bij de analyse valt dan ongeveer 99,5% van de footprint onder scope 3.

Hoe zit het met bedrijven die ongeveer 300 medewerkers hebben in Nederland, Duitsland, België en Oostenrijk?

Belangrijk is om de "scope" te bepalen waarover je wilt rapporteren. Je kijkt hierbij naar de juridische structuur van het bedrijf en de huidige wijze waarop de financiële verantwoording is georganiseerd.

Het is dus goed mogelijk dat over meerdere landen moet worden gerapporteerd.

Wat is een goede samenstelling van het duurzaamheidsteam?

Vergelijkbaar met de samenstelling van het HACCP team:

- Multidisciplinair
- Vertegenwoordiger van directie
- Duurzaamheidsmanager (CSR, Sustainability Manager)
- Vertegenwoordiger HR
- Vertegenwoordiger Finance

De exacte samenstelling is afhankelijk van de inrichting en omvang van het bedrijf.

- Zo wordt de rol duurzaamheidsmanager ook wel ingevuld door de kwaliteitsmanager.
- Personeel wordt soms vertegenwoordigd door een OR-lid.

Vergelijkbaar met de QA manager t.a.v. kwaliteit en voedselveiligheid is de rol van de duurzaamheidsmanager binnen een organisatie sturend, richtinggevend, ondersteund. Net als kwaliteit en voedselveiligheid heeft iedereen binnen de organisatie een taak en verantwoordelijk t.a.v. duurzaamheid.

Hoe heeft Due Diligence effect op het managementsysteem?

Na de CSRD die met name over duurzaamheidsrapportage gaat, komt vervolgens de CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence).

De CSDDD verplicht grote ondernemingen om doorlopend onderzoek (due diligence) te verrichten naar hun eigen bedrijfsactiviteiten en die van de vaste partners waarmee ze samenwerken. Ondernemingen moeten daarbij in kaart brengen wat de effecten van hun eigen bedrijfsactiviteiten en die van hun vaste partners zijn op het gebied van milieu en mensenrechten.

Omdat de CSDDD zich ook richt op de effecten bij leveranciers zal dit leiden tot meer behoefte aan inzicht. Dit is nog in ontwikkeling, maar voorstelbaar is dat Inkoop of QA vragen zullen gaan stellen aan hun leveranciers over ESG aspecten.

Ben ik verplicht om een DMA te doen of is het een bestand duurzaamheidsplan waarbij eigenlijk dezelfde stappen doorlopen zijn ook compliant?

Wat we leren van de accountants die de verslaglegging gaan beoordelen, is dat zogenaamde "track and trace" van besluitvorming, keuzes en vastlegging van data belangrijk is.

Dus de vorm is minder belangrijk dan dat de verschillende stappen juist en aantoonbaar zijn doorlopen.

Hoe voeren jullie een Corporate footprint uit?

Projecten zoals een Corporate Footprint-berekening voert KTBA uit samen met de collega's van Blonk.

Blonk, net als KTBA een Mérieux NutriSciences Company, is een toonaangevende internationale expert op het gebied van duurzaamheid van voedselsystemen. Blonk ondersteunt organisaties bij het begrijpen van hun milieu-impact in de agrofood-waardeketen door advies te geven en op maat gemaakte data- en softwareoplossingen te ontwikkelen op basis van de nieuwste wetenschappelijke ontwikkelingen en data.

Wat is scope 1,2 en 3?

Scope 1 zijn emissies die het gevolg zijn van activiteiten van het bedrijf:

- Opwekking van elektriciteit, warmte of stoom
- Fysische of chemische verwerking
- Transport van materialen, producten, afval en medewerkers
- Emissies uit de verbranding van brandstoffen door mobiele verbrandingsbronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door het bedrijf (vrachtwagens, treinen, schepen, auto's, enz.)
- Vluchtige emissies

Scope 2 zijn de indirecte broeikasgasemissies door de opwekking van gekochte of verworven elektriciteit. Vormen van energie gevolgd in scope 2:

- Elektriciteit
- Stoom
- Warmte
- Koeling

Andere upstream-emissies die verband houden met de productie en verwerking van energiebronnen worden gevolgd in scope 3.

Bij energie heb je een WTT en een TTW deel. Deze behoor je toch te scheiden voor een juiste scope verdeling?

Well-to-Tank (WTT):

Dit verwijst naar de totale energie-input en emissies die worden gegenereerd bij de productie, extractie, verwerking, distributie en levering van de brandstof aan het voertuig of de eindgebruiker. Het omvat alle activiteiten die plaatsvinden voordat de energiebron daadwerkelijk wordt gebruikt in het voertuig, zoals het winnen van ruwe olie, raffinage, transport van de brandstof naar distributiepunten, etc.

Tank-to-Wheel (TTW): Zie volgende pagina.

Tank-to-Wheel (TTW): Dit verwijst naar de energie-input en emissies die worden gegenereerd door het voertuig tijdens het rijden, inclusief brandstofverbranding, wrijving in de motor, enzovoort. Het vertegenwoordigt dus het daadwerkelijke gebruik van de brandstof in het voertuig, inclusief energieverliezen tijdens het rijden.

Voor het berekenen van je scope 1, 2 en 3 heb je zowel de WTT als TTW nodig. De WTT komt terecht in scope 3 categorie 3, deze categorie gaat over brandstof- en energiegerelateerde emissies, dus de productie/winning van de brandstof.

Hoe gaan jullie om met primaire data in scope 3?

Wanneer de relevante categorieën zijn bepaald, wordt per categorie bepaald of en op welke wijze data kunnen worden verzameld.

Categorieën Upstream:

- Purchased Goods and Services
- Capital Goods
- Fuel- and Energy Related Activities
- Upstream Transportation and Distribution
- Waste Generated
- Business Travel
- Employee Commuting
- Upstream Leased Assets

Categorieën Downstream:

- Downstream Transportation and Distribution
- Processing of Sold Products
- Use of Sold Products
- EoL of Sold Products
- Downstream Leased Assets
- Franchises
- Investments

Mogelijkheden voor dataverzameling zijn:

- Vragen bij leveranciers
- Gemiddelde waarden/inschattingen uit een database
- Op basis van omzet (spent based)

Over het algemeen is informatie van leveranciers (primaire data) het meest specifiek, maar ook niet altijd voorhanden. Er wordt dan gebruik gemaakt van een andere manier van dataverzameling.

Is er een tool voor de berekening van kWh naar CO₂?

Op het internet kun je deze tool vinden. Onduidelijk is echter de herkomst en kwaliteit van de gebruikte omrekenfactoren.

KTBA werkt samen met de collega's van Blonk. Zij beschikken over de laatste beschikbare en meest accurate omrekenfactoren.